

Wydział Informatyki PB

## Inżynieria oprogramowania

Wykład 4:  
Inżynieria wymagań  
dla systemów informatycznych

Mark Krętowski  
pokój 206  
e-mail: mkret@ii.pb.bialystok.pl  
<http://aragorn.pb.bialystok.pl/~mkret>

Wersja 1.11 st. podyplomowe

### Inżynieria wymagań (ang. requirements engineering)

- Inżynieria wymagań (IW) reprezentuje całość działań związanych z pozyskiwaniem, reprezentowaniem, analizą i zarządzaniem wymaganiami w ramach kontekstu wyznaczonego przez cykl życia systemu inf.
- W większości organizacji zajmujących się budową systemów jakość procesów IW jest niska; wynika to często z lekceważenia wszelkiej działalności różnej od kodowania, a z drugiej strony wymuszana jest często przez krótkowzroczne oczekiwania klientów, którzy gotowi są płacić jedynie za fizyczne oprogramowanie
- Błędy popełnione podczas określania wymagań mogą być bardzo kosztowne; przyjmuje się, że rosną one zgodnie z zasadą 1:N w miarę rozwoju projektu (przykładowo: wykrycie poważnego błędu dopiero na etapie projektowania jest N - razy kosztowniejsze niż odpowiednia analiza wymagań, ale już wykrycie tego samego błędu na etapie programowania może być nawet N\*N kosztowniejsze)
- W ocenie niektórych specjalistów, IW jest najtrudniejszą częścią projektu związanego z tworzeniem systemu inf. i zwłaszcza w przypadku dużych projektów od jej poprawności i efektywności często zależy powodzenie całych projektów

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 2 z 20

### Określanie wymagań

- Zamiana celów klienta na konkretnie wymagania wobec tworzonego systemu zapewniające osiągnięcie tych celów
- Klient rzadko dokładnie wie jakie wymagania zapewnia określenie wyznaczonych celów
- Określanie wymagań należy rozumieć jako proces, w którym klient wspólnie z analitykami konstruuje zbiór wymagań zgodny z postawionymi celami

**Oprogramowanie**

```

graph TD
    O[Oprogramowanie] --> A[na konkretne zamówienie]
    O --> B[sprzedawane "z półki"]
    
```

- Oprogramowanie na zamówienie - bezpośredni kontakt analityków z przyszłymi użytkownikami; niezbędne duże zaangażowanie ze strony klienta
- Oprogramowanie rynkowe - korzystny jak najszerszy kontakt z potencjalnymi klientami oraz ekspertami z danej dziedziny

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 3 z 20

### Trudności w określaniu wymagań

- Klient z reguły nie wie dokładnie w jaki sposób osiągnąć założone cele; cele klienta zwykle mogą być osiągnięte na wiele sposobów
- Duże systemy są wykorzystywane przez wielu użytkowników, których cele są często sprzeczne; różni użytkownicy mogą posługiwać się inną terminologią mówiącą o tych samych problemach
- Zleceniodawcy i użytkownicy są to często inne osoby; głos zleceniodawcy jest oczywiście decydujący, ale nie zawsze potrafi on właściwie przewidzieć potrzeby przyszłych użytkowników
- Najtrudniej wykryć wymagania, których użytkownicy nie są świadomi (prowadzi to do powstawania luk w specyfikacji)
- Często pracownicy obawiają się zmian, które spowodują wprowadzenie systemu i postrzegają analityków jako nieprzyjaciół
- Czasami próbuje się załatwić przy okazji realizacji określonego przedsięwzięcia inne sprawy niezwiązane z projektem

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 4 z 20

### Iteracyjność pozyskiwania wymagań

```

graph TD
    Klient["Klient  
Cele biznesowe, potrzeby i problemy do rozwiązania, możliwości i ograniczenia"] --> PW["Pozyskiwanie wymagań, analiza i tworzenie specyfikacji"]
    Wykonawca["Wykonawca  
Wiedza i umiejętności rozwiązywania problemów (doświadczenie, personel), technologia"] --> PW
    PW <--> PRS["Proces rozwoju systemu  
Realizowalność, koszt, ryzyko"]
    PW --> F["Funkcjonująca organizacja  
Zleceniodawcy  
Przyszli użytkownicy systemu"]
    F --> PW
    PRS --> Dokumentacja["Dokumentacja wymagań"]
    Dokumentacja --> PRS
    
```

Klient we własnym interesie powinien być zainteresowany jakością określonych wymagań i ich ewentualną modyfikacją, gdy ulegają one zmianie w czasie

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 5 z 20

### Zangażowanie po stronie klienta

- Udziałowcy (ang. stakeholders) - wszystkie osoby, które zainteresowane są powodzeniem (lub porażką) przedsięwzięcia: użytkownicy, menedżerowie, zarządzający o budżecie, na różnych poziomach organizacji
- W dużych projektach tworzy się często komitet sterujący, który zarządza projektem po stronie klienta:
  - przedstawiciele kierownictwa firmy
  - służby finansowe - kontrola od strony budżetu projektu
  - kierownicy zainteresowanych działów
  - przedstawiciele użytkowników końcowych
- Użytkownicy występują w różnych rolach podczas tworzenia projektu
  - źródła wiedzy o rozwiązywanym problemie podczas zbierania wymagań
  - reprezentanci w komitecie projektu
  - oceniaci prototypy
  - testujący zaproponowane rozwiązania
  - szkoleni podczas wdrożenia
  - końcowi użytkownicy nowego systemu

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 6 z 20

Metody zbierania informacji
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lektura <ul style="list-style-type: none"> <li>- szczególnie użyteczna we wstępnej fazie, pozwala na poznanie organizacji i lepsze przygotowanie się do innych technik</li> </ul> </li> <li>• Rozmowy - wywiady <ul style="list-style-type: none"> <li>- podstawowa forma; umożliwia szybką reakcję na uzyskiwane informacje oraz pozwala na dokładne rozpracowanie interesujących zagadnień;</li> <li>- może być jednak czasochłonna i kosztowna</li> </ul> </li> <li>• Obserwacja <ul style="list-style-type: none"> <li>- bezpośrednią weryfikację informacji z innych źródeł; umożliwia sprawdzenie jak naprawdę przebiegają procesy a nie tylko opieranie się np. na relacjach prac.</li> </ul> </li> <li>• Próbkowanie dokumentów</li> <li>• Ankietowanie <ul style="list-style-type: none"> <li>- uzyskanie informacji o znaczej liczby osób, w sposób, który pozwala na analizę statystyczną</li> </ul> </li> </ul> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 7 z 20</p>

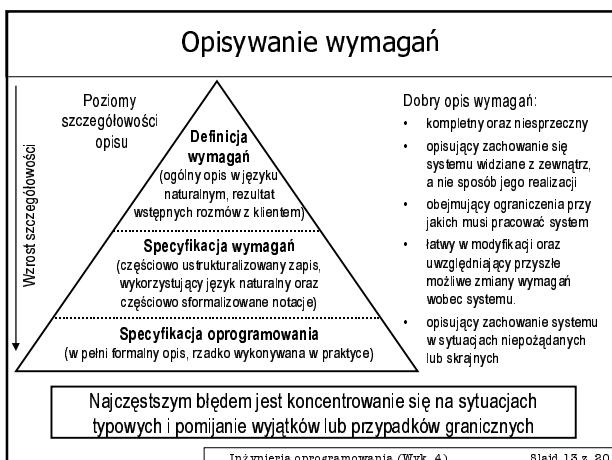
Lektura
<p>Najczęściej prowadzi do poznania aktualnej sytuacji (istniejący system informacyjny), ale nie do określenia wymagań wobec nowego systemu</p> <p>Potencjalne źródła wiedzy o organizacji i jej celach biznesowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• opis struktury organizacyjnej</li> <li>• opisy stanowisk pracy i/lub obowiązków pracowników</li> <li>• różne dokumenty wewnętrzne</li> <li>• raporty z wcześniejszych analiz</li> <li>• dokumentacja funkcjonującego oprogramowania</li> <li>• aktu prawne(: ustawy, rozporządzenia, przepisy wykonawcze, ...)</li> <li>• plany inwestycyjne, projekty zmian, ... (nowe wymagania!)</li> </ul> <p>Zagrożenie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dokumenty mogą być nieaktualne lub nie odzwierciedlać rzeczywistych procesów zachodzących w organizacji</li> </ul> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 8 z 20</p>

Rozmowy z pracownikami klienta - zalecenia
<p>Przed rozmową:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zaczynać zawsze od kierownictwa i dopiero później schodzić na niższe szczeble</li> <li>• umawać się na rozmowę</li> <li>• określić temat, cel i czas rozmowy</li> <li>• być przygotowanym (poznać co najmniej trochę dyskutowany temat, ustalić co chcemy się dowiedzieć, sporządzić listę pytań, ...)</li> </ul> <p>Sama rozmowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• odpowiednie zachowanie (punktualność, nie zapomieść się przedstawić, starać się stwarzać miłą atmosferę, okazywać szacunek rozmówcy)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pytania otwarte (np. Dlaczego?) zadawane pojedynczo, modyfikowane w razie potrzeby</li> <li>• kieruj rozmową, ale unikaj przerwywania</li> <li>• używaj terminologii rozmówcowej, nie udawaj "eksperta od wszystkiego"</li> <li>• proś o wyjaśnienia w przypadku niejasności oraz kopię dokumentów o których mówi rozmówca</li> <li>• staraj się odróżnić fakty od opinii</li> <li>• nie wyrażaj własnych opinii</li> </ul> <p>Po rozmowie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• udokumentowanie i autoryzacja rozmowy</li> <li>• ustalenie listy otwartych spraw</li> <li>• weryfikacja uzyskanych danych, zwłaszcza wyjaśnienie sprzeczności</li> </ul> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 9 z 20</p>

Obserwacja
<p>Rodzaje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• formalna (stosowanie różnych technik pomiarowych)</li> <li>• nieformalna</li> </ul> <p>Cele obserwacji nieformalnej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• uzyskanie ogólnego obrazu</li> <li>• odkrycie potencjalnych ekspertów (osób kompetentnych i otwartych)</li> <li>• przebieg przetwarzania związanego z danym dokumentem (od początku do końca)</li> <li>• zebranie danych ilościowych</li> <li>• wykrycie związków</li> <li>• zidentyfikowanie możliwych zakłóceń oraz reakcji na sytuacje nietypowe</li> <li>• zmiany w obciążeniu prac</li> <li>• magazyny danych - kartoteki</li> </ul> <p>Plusy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wysoka wiarygodność uzyskanych w ten sposób informacji</li> <li>• możliwość wykrycia sytuacji nietypowych i wymagań, których użytkownicy nie są świadomi</li> </ul> <p>Zagrożenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• większość ludzi nie lubi być obserwowanym lub zachowuje się inaczej niż zwykle</li> <li>• problemy etyczne z danymi personelu</li> </ul> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 10 z 20</p>

Próbkowanie dokumentów
<p>Dwa tryby pracy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza jakościowa - gromadzenie pustych oraz wypełnionych dokumentów podczas wywiadów i obserwacji</li> <li>• analiza ilościowa - statystyczna analiza zbiorów dokumentów =&gt; wykrywanie wzorców i prawidłowości</li> </ul> <p>Celem jest ustalenie przetwarzanych danych w poszczególnych procesach (zarówno "ręcznie" jak i przy użyciu istniejących systemów):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rodzaje i rozmiary danych</li> <li>• ilość i częstotliwość napływu danych</li> <li>• tendencje zmian, wartości średnie i ekstrema</li> <li>• stopień zautomatyzowania organizacji</li> <li>• podział czasu pomiędzy poszczególne czynności</li> <li>• ilość błędów w dokumentach</li> </ul> <p>W przypadku drastycznej zmiany systemu, aktualnie przetwarzane dokumenty mogą znacznie odbiegać od proponowanych</p> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 11 z 20</p>

Ankietowanie
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ankiety służą do zbierania zarówno opinii jak i faktów</li> <li>• Sensowne tylko gdy jest to naprawdę uzasadnione</li> <li>• Wymagają dobrych stosunków z ankietowanymi (odpowiednia motywacja, ankietowani muszą mieć też czas na ich wypełnienie)</li> <li>• Efektywne w sytuacji zbierania informacji z rozproszonych geograficznie źródeł</li> <li>• Dobrze zaprojektowany kwestionariusz może być analizowany przez odpowiedni system wspomagający</li> </ul> <p>Zalecenia do ankietowania:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• najpierw spręczować, dlaczego wysyłamy ankietę i czego chcemy się dowiedzieć</li> <li>• następnie przygotować pytania (najlepiej proste pytania z wyborem odpowiedzi, w przypadku subiektywnych ocen wykorzystanie skali)</li> <li>• nie pytać o sprawy oczywiste</li> <li>• pismo przewodnie (cel, data zwrotu)</li> <li>• warto przetestować na współpracownikach</li> <li>• nie zanikać kosztów ankietowania</li> </ul> <p>Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 12 z 20</p>



## Wymagania niefunkcjonalne

Rodzaje wymagań niefunkcjonalnych:

- Dotyczące produktu (np. wynikające ze specyfiki sprzętu wykorzystywanego przez klienta)
- Dotyczące procesu (np. zgodność z systemem prawnym lub z narzuconymi standardami)
- Zewnętrzne (określają zasady współpracy z innymi systemami)

Przykłady wymagań:

- Rozmiar liczba terminali i jednocześnie pracujących użytkowników; liczba kontrolowanych urządzeń (czujników); rozmiar przechowywanych danych
- Szybkość działania: średni (maksymalny) czas operacji lub ich sekwencji; liczba operacji na jednostkę czasu
- Dokładność: stopień precyzji pomiarów lub przetwarzania (wymagana dokładność wyników)
- Ograniczenia:
  - interfejsy komunikacyjne - sieć, protokoły, wydajność sieci;
  - jakościowe
  - sprzętowe - istniejące elementy, fizyczne ograniczenia, wydajność, odporność (wierność, temperatura, ...)
  - interfejsy oprogramowania - zgodność z sys. oper., innym oprogramowaniem, ...
  - związane z interakcją człowiek-komputer (typ interfejsu użytkownika, ...)

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 16 z 20

## Wymagania niefunkcjonalne (2)

- **Adaptowność:** reakcja na zmiany wymagań
- **Bezpieczeństwo:** sposób zapewnienia poufności (systemy identyfikacji użytkowników i określania praw dostępu), wykrywanie nieuprawnionego dostępu, odporność na ataki z zewnątrz, wirusy, ...
- **Odporność na awarie:** konsekwencje błędów w oprogr. lub innych zdarzeń (przerwy w zasilaniu), zapewnienie integralności danych, kopie zabezpieczające, dzienniki zmian, ...
- **Standardy:** formaty plików, polonizacja, standardy procesów i produktów, ...
- **Zasoby:** Określenie ograniczeń finansowych, ludzkich i materiałowych.
- **Skala czasowa:** ograniczenia na czas wykonania systemu, czas szkolenia, wdrażania

Należy dążyć do umożliwienia **weryfikacji** wymagań; powinna istnieć możliwość sprawdzenia lub zmierzenia czy system rzeczywiście spełnia oczekiwania

Przykładowo wymagań: "system ma być łatwy w obsłudze", "system ma być niezawodny", "system ma być dostatecznie szybki", itd. nie są praktycznie weryfikowalne

Konieczne jest posługiwanie się wielkościami mierzalnymi w celu określania wymagań tego typu

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 17 z 20

## Przykłady metryk dla wymagań niefunkcjonalnych

Cecha	Metryka
Wydajność	Liczba transakcji obsłużonych w ciągu sekundy Czas odpowiedzi
Rozmiar	Liczba rekordów w bazie danych Wymagań i przestrzeni dyskowej
Łatwość użytkowania	Czas niezbędny dla przeszkolenia użytkowników Rozmiar dokumentacji
Niezawodność i odporność	Prawdopodobieństwo błędu podczas realizacji transakcji Średni czas pomiędzy błędymi wykonaniami Dostępność (procent czasu w którym system jest dostępny) Czas restartu po awarii systemu Prawdopodobieństwo zniszczenia danych w przypadku awarii
Przenosalność	Procent kodu zależnego od platformy docelowej Liczba platform docelowych Koszt przeniesienia na nową platformę

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 18 z 20

## Dokument opisu wymagań

- Wszystkie wymagania uzgodnione z klientem powinny być zebrane w dokumencie opisu wymagań
- Dokument ten jest zwykle podstawą szczegółowego kontraktu między klientem, a producentem oprogramowania
- Dokument opisu wymagań musi być zrozumiały dla obydwu stron
- Powinien pozwalać na weryfikację umożliwiającą stwierdzenie, czy wykonyany system rzeczywiście spełnia postawione wymagania (zarówno od strony funkcyjnej jak i niefunkcyjnej)
- Firmy, które zajmują się produkcją oprogramowania często nie są zainteresowane w precyzyjnym formułowaniu wymagań pozwalających na rzeczywistą weryfikację stworzonego systemu; może to prowadzić do konfliktów

Inżynieria oprogramowania (Wyk. 4) Slajd 19 z 20